

**40** PREGUNTAS SOBRE EL  
**ministerio pastoral**

Phil A. Newton

Benjamin L. Merkle, editor de la serie



EDITORIAL  
PORTAVOZ

La misión de *Editorial Portavoz* consiste en proporcionar productos de calidad —con integridad y excelencia—, desde una perspectiva bíblica y confiable, que animen a las personas a conocer y servir a Jesucristo.

Título del original: *40 Questions About Pastoral Ministry*, © 2021 por Phil A. Newton y publicado por Kregel Publications, una división de Kregel Inc., Grand Rapids, Michigan 49505. Traducido con permiso.

Título en castellano: *40 preguntas sobre el ministerio pastoral* © 2022 por Editorial Portavoz, filial de Kregel Inc., Grand Rapids, Michigan 49505. Todos los derechos reservados.

Traducción: Loida Viegas

Ninguna parte de esta publicación podrá ser reproducida, almacenada en un sistema de recuperación de datos, o transmitida en cualquier forma o por cualquier medio, sea electrónico, mecánico, fotocopia, grabación o cualquier otro, sin el permiso escrito previo de los editores, con la excepción de citas breves o reseñas.

A menos que se indique lo contrario, todas las citas bíblicas han sido tomadas de la versión Reina-Valera © 1960 Sociedades Bíblicas en América Latina; © renovado 1988 Sociedades Bíblicas Unidas. Utilizado con permiso. Reina-Valera 1960™ es una marca registrada de American Bible Society, y puede ser usada solamente bajo licencia.

El texto bíblico indicado con “RVA-2015” ha sido tomado de la Reina Valera Actualizada © 2015 por Editorial Mundo Hispano. Usado con permiso. Todos los derechos reservados.

El texto bíblico indicado con “NBLA” ha sido tomado de la Nueva Biblia de las Américas, © 2005 por The Lockman Foundation. Todos los derechos reservados.

El texto bíblico indicado con “NVI” ha sido tomado de la Santa Biblia, NUEVA VERSIÓN INTERNACIONAL, © 1999, 2015 por Biblica, Inc. Reservados todos los derechos en todo el mundo.

El texto bíblico indicado con “NTV” ha sido tomado de la *Santa Biblia*, Nueva Traducción Viviente, © Tyndale House Foundation, 2010. Usado con permiso de Tyndale House Publishers, Inc., 351 Executive Dr., Carol Stream, IL 60188, Estados Unidos de América. Todos los derechos reservados.

El texto bíblico indicado con “TLA” ha sido tomado de la Traducción en Lenguaje Actual © 2000 por Sociedades Bíblicas Unidas. Todos los derechos reservados.

Las cursivas en los versículos bíblicos son énfasis del autor.

EDITORIAL PORTAVOZ  
2450 Oak Industrial Drive NE  
Grand Rapids, Michigan 49505 USA  
Visítenos en: [www.portavoz.com](http://www.portavoz.com)

ISBN 978-0-8254-5982-5 (rústica)  
ISBN 978-0-8254-6936-7 (Kindle)  
ISBN 978-0-8254-7783-6 (epub)

1 2 3 4 5 edición / año 31 30 29 28 27 26 25 24 23 22

*Impreso en los Estados Unidos de América*  
*Printed in the United States of America*

# Contenido

Prólogo de Matt McCullough .....	11
Introducción .....	13
Abreviaturas .....	17

## Primera parte: Consideraciones fundamentales

1. ¿Qué es un pastor? .....	21
2. ¿Qué significa el ministerio pastoral? .....	29
3. ¿Qué cualidades esenciales deben estar presentes en un pastor cristiano? .....	39
4. ¿De qué forma marcan al pastor la vida y el ministerio de Jesús? .....	47
5. ¿Por qué es mejor la pluralidad pastoral que un único pastor para la salud de la iglesia? .....	54

## Segunda parte: Desarrollo y salud pastorales

6. ¿Pueden los pastores permanecer espiritualmente saludables a lo largo de su ministerio? .....	65
7. ¿Cómo puede cuidar un pastor su vida espiritual? .....	71
8. ¿Cómo pueden los pastores fortalecer su matrimonio? .....	80
9. ¿Cómo pueden ocuparse los pastores de su familia? .....	88
10. ¿Necesitan los pastores ser pastoreados? .....	96
11. ¿Cómo pueden los pastores lidiar con el desaliento en el ministerio pastoral? .....	103
12. ¿Cómo resisten los pastores en su ministerio? .....	109
13. ¿Cómo fortalecen las relaciones intrapastorales la resistencia paciente? .....	117

## Tercera parte: Prácticas pastorales

14. ¿Cuál es el objetivo bíblico del ministerio pastoral? .....	127
15. ¿Cómo debe ser el primer año de pastorado? .....	134
16. ¿Cómo debe moldear el ministerio la práctica de no “quebrar la caña cascada”? .....	140
17. ¿Cuáles son algunos de los peligros para evitar en el ministerio pastoral? .....	147
18. ¿Cómo deben los pastores gestionar la oposición? .....	155
19. ¿Cómo dirige el pastor una reunión de ancianos? .....	161
20. ¿Cómo pueden los pastores ser mentores de futuros pastores y líderes? .....	168

#### Cuarta parte: Predicación pastoral

21. ¿Qué distingue la predicación pastoral de la predicación en general? .....	177
22. ¿Qué deben enseñar los pastores a su congregación? .....	184
23. ¿Cómo prepara el pastor una exposición pastoral? .....	193
24. ¿Por qué deben los pastores predicar series sobre libros completos de la Biblia? .....	201
25. ¿Cómo debe decidir el pastor sobre qué libro predicar a su congregación? .....	209
26. ¿Cómo debe dirigir un pastor a la congregación en la adoración? ....	217
27. ¿Cómo debe oficiar el pastor los funerales? .....	226
28. ¿Cómo debe llevar a cabo el pastor las ceremonias de boda? .....	233

#### Quinta parte: La iglesia y el ministerio pastoral

29. ¿Qué es la iglesia? .....	243
30. ¿Qué tipo de autoridad proporcionan las Escrituras a los pastores de las iglesias locales? .....	252
31. ¿Cuál es el vínculo directo entre un buen ministerio pastoral y una eclesiología saludable? .....	261
32. ¿Cuánto tiempo debe esperar un pastor para efectuar cambios en el ministerio de la iglesia? .....	267
33. ¿Cómo debe dirigir un pastor a la congregación en la práctica de la disciplina en la iglesia? .....	275
34. ¿Cómo debe dirigir un pastor el cambio en la estructura de gobierno y liderazgo? .....	282
35. ¿Por qué los pastores deben dirigir la reforma de las prácticas de la membresía de la iglesia? .....	289
36. ¿Cómo pueden reconocer los pastores el ritmo correcto de la revitalización de la iglesia? .....	296
37. ¿Cómo deben ayudar los pastores a su congregación a afrontar el sufrimiento? .....	303
38. ¿Cómo deben dirigir los pastores a la iglesia para que se comprometa en las misiones internacionales? .....	309
39. ¿Cómo sabe un pastor cuándo poner fin a un ministerio y efectuar la transición a otro? .....	316
40. ¿Por qué deben los pastores aspirar a un pastorado largo? .....	322
Bibliografía .....	328
Índice de las Escrituras .....	330

# Prólogo

Cuando era estudiante universitario, un muchacho de tan solo dieciocho años con poco conocimiento y aún menos experiencia, Phil Newton y los miembros de South Woods Baptist Church me abrieron sus vidas. No exagero al afirmar que aquellos dos veranos me cambiaron. Como alumno en prácticas, tuve acceso desde dentro al funcionamiento de una iglesia local sana; pude analizar la vida y el ministerio de un fiel pastor que ama a su gente, que ama la Palabra de Dios y cuyo gozo en la vida es servir de puente entre ambas cosas, en público y en privado.

Observé mucho durante aquellos dos veranos. También adquirí alguna práctica y conseguí elaborar unos cuantos de mis primeros sermones. Por el camino formulé numerosas preguntas. Un montón de ellas. Las respuestas proporcionadas por Phil en aquel tiempo siguen moldeando hoy mi ministerio. Lo que me encanta de este libro es que le concede a usted la misma oportunidad que yo tuve para aprender de este fiel hermano. La lectura de este libro fue un poco como remontarme en el tiempo.

Existen muchas razones por las que este libro será un añadido útil a su biblioteca pastoral. Como los demás títulos de la serie “40 preguntas sobre...”, este libro es una herramienta de uso obligado. La estructura y el formato hacen que el contenido sea rápida y fácilmente accesible. Las preguntas en sí están bien escogidas y mejor estructuradas. Son interrogantes reales que, en otras palabras, tarde o temprano tendrán eco en lo que usted está experimentando. Y las respuestas son siempre útiles y concisas.

Sin embargo, la razón principal por la que estoy convencido de que este libro le será útil es que con el mismo llegará a aprender el ministerio de la mano de Phil Newton. Aquí encontrará las tres mismas cosas que yo valoré tanto en mi época de alumno suyo en prácticas, y que he apreciado en su amistad desde entonces.

Primero, descubrirá una bibliografía pastoral tremenda. Phil ha dedicado su carrera a escudriñar las riquezas de la tradición pastoral reformada. En estas respuestas verá lo que él halló y creo que llegará a amar tanto como él a esos maestros.

En segundo lugar, usted se encontrará con el cuidadoso estudio de lo que la Biblia afirma sobre el ministerio pastoral. Phil sabe algo mejor que afirmarse en su propia sabiduría. Nuestra única esperanza de productividad en la obra que Dios nos ha encomendado depende de seguir las directrices que Él nos ha dado en su Palabra. En cada respuesta a cada pregunta verá que Phil le

lleva de regreso a las Escrituras. Y, a lo largo del camino, este libro le ayudará a construir una sólida teología bíblica del ministerio.

Finalmente, hallará el beneficio de la experiencia pastoral de toda una vida. He señalado que Phil se basa en la Palabra de Dios, no en la suya propia, pero también hay una gran cantidad de sabiduría lograda con esfuerzo. Durante cuatro décadas ha puesto a prueba el consejo de todos esos libros pastorales. Durante cuarenta años ha confiado en la dirección de la Palabra de Dios. Lo ha hecho todo dentro de los ritmos diarios y semanales —¿me permite decir en la rutina?— de un ministerio pastoral exactamente como el de usted y como el mío. Phil es un guía que ya estuvo allí.

Por tanto, sea usted un joven pastor que necesita un aliado o un pastor que busca recursos para ayudar en la formación de otros, este es un libro que puede usar. Desde luego, ese es mi caso.

DR. MATT McCULLOUGH,  
pastor de Trinity Church en Nashville, Tennessee

# Introducción

He dedicado la mayor parte de mi vida a pastorear cuatro iglesias desde 1978 hasta el presente. Todas eran muy distintas. Cada una necesitaba un fiel ministerio pastoral. En ocasiones no tenía ni idea de cómo manejar la oposición, reformar la adoración, predicar de manera pastoral, desarrollar líderes, afrontar el desaliento o cambiar la forma de gobierno, entre docenas de otros asuntos. Pastores veteranos vinieron a menudo en mi ayuda en la respuesta a preguntas (¡yo tenía más de cuarenta!). Unas veces, una buena biografía pastoral arrojó luz, por ejemplo, Edwards, Spurgeon, Lloyd-Jones. En otras ocasiones, la Palabra de Dios y la oración me llevaron del dilema al gozo duradero. Todo el tiempo he sentido la fidelidad de Dios y mi debilidad mientras aprendía lo que significa ser el pastor del rebaño.

Durante años he estado contestando preguntas de pastores sobre una diversidad de cuestiones a las que se enfrentan en la vida y en el ministerio. Como ocurre con este libro, la combinación de la exégesis bíblica, la teología pastoral y la experiencia formaron mis respuestas. El ministerio pastoral tiene su fundamento en la Palabra de Dios, se ejercita en la reflexión teológica y se aplica en la experiencia contextual del pastor y de la congregación. Por consiguiente, para explorar el ministerio pastoral, este libro se basa en las Escrituras, considera las implicaciones teológicas y las ilustra a partir de la experiencia personal. Cuarenta preguntas no pueden abarcar toda la obra pastoral, es evidente, pero proveen un marco orientativo para los problemas a los que se enfrentan los pastores.

Las cinco secciones del libro proporcionan a los lectores un medio para ir restringiendo las respuestas sobre el ministerio pastoral. La primera parte, “Consideraciones fundamentales”, examina lo que significa ser pastor, prestando atención al carácter y a los requisitos necesarios para la obra espiritual. La segunda parte, “Desarrollo y salud pastorales”, mantiene en mente la visión a largo plazo y dirige a los pastores a aquello que se centra en el caminar personal, el matrimonio, la familia, las relaciones y las prácticas para la resistencia. La tercera parte, “Prácticas pastorales”, identifica la manera en que un pastor debe pastorear al rebaño, gestionar la oposición y formar a los líderes. La cuarta parte, como corazón del ministerio pastoral, “Predicación pastoral”, centra las reuniones corporativas en el evangelio. La quinta parte, “La iglesia y el ministerio pastoral”, empieza con la naturaleza de la iglesia y, a continuación, pasa a desarrollar unas prácticas eclesiales saludables. Cada pregunta ayuda a los pastores a navegar por los retos del ministerio.

En mi estudio de pasajes que se refieren y aluden al ministerio pastoral, estoy convencido de que el Señor de la iglesia es quien da este cargo a los hombres. Aunque desde luego no excluye ámbitos de ministerio para las muchas mujeres fieles y piadosas que sirven de numerosas formas en la iglesia, mi convicción en este volumen se enfoca en hombres que desempeñan la responsabilidad pastoral. Me siento agradecido por las muchas señoras que han servido a Cristo en múltiples formas en las iglesias de las que he formado parte. Su influencia y percepciones en mi labor pastoral son un don especial de Dios tanto para mí como para los demás pastores que sirven conmigo.

Escribí la mayor parte de este libro durante una baja médica, ya que necesité estar aislado para recibir quimioterapia. De muchas formas esto me sirvió de bálsamo para mi vida mental y espiritual, mientras mi cuerpo era agredido por el tratamiento. Agradezco a la congregación y a los ancianos de South Woods Baptist Church en Memphis su amor y su apoyo a lo largo de mi ministerio, pero sobre todo durante estos días de mayor reto. Han sido un modelo de cuidado y atención hacia su pastor.

Al terminar cada pregunta, se la pasaba a Matt Sliger, Chris Spano, Raymond Johnson y Tom Tollett, quienes tuvieron a bien leer el primer borrador, ofrecieron correcciones y sugerencias y me fueron incentivando. Aunque las deficiencias remanentes son más, la inversión que ellos hicieron y su percepción pastoral mejoraron lo que usted está a punto de leer. ¡Gracias, hermanos! Varios pastores locales iniciaron oportunidades para hacer pruebas de campo de la mayoría del material del libro, incluidos Jordan Thomas, Jeremy Wright, Ben Williams y Nathan Sawyer. Mi profunda gratitud a Matt Gentry y Joey Newton por ayudar con la edición. Debbie Jones ayudó de numerosas maneras. Mediante mucho debate, otros ancianos y los estudiantes pastorales en prácticas afinaron muchas de las ideas presentadas.

Hace mucho que valoro la erudición de Ben Merkle y sus contribuciones escritas para la iglesia. Estoy agradecido por trabajar con él como editor de la serie “40 preguntas sobre...”. La edición en inglés de este libro representa mi cuarta obra con Kregel Publications. Dennis Hillman puso las cosas en marcha con respecto a este libro, a continuación se jubiló y lo dejó en las muy capaces manos de Laura Bartlett. Robert Hand y Bethany Murphy añadieron su visión para introducir mejoras editoriales. Me siento agradecido por su profesionalidad, su fiable comunicación y su amistad.

Karen, mi esposa, ha escuchado mis reflexiones sobre diversas preguntas, y me alentó cuando me sentí demasiado cansado para escribir, me apoyó hasta acabar este libro. Yo no habría llegado lejos en el ministerio pastoral sin su constante amor y su fiel resistencia.

Como Karen, mis hijos han vivido el contenido de este libro conmigo. Han



viajado por los altibajos del ministerio pastoral, los gozos y las tristezas, los triunfos y las pérdidas desde la perspectiva privilegiada de ser hijos de pastor. Han seguido amándome y animándome siempre. Durante esta dura etapa de vida han sido el contrapeso que ha impedido que me hundiera. ¡Gracias, Kelly, Andrew, John, Lizzy y Stephen! Espero que el viaje les haya dejado recuerdos maravillosos y un fiel ejemplo para seguir a Cristo en todas las cosas. Este libro va dedicado a ustedes.



# Abreviaturas

ANF	Alexander Roberts, James Donaldson, eds. <i>Ante-Nicene Fathers: The Apostolic Fathers with Justin Martyr and Irenaeus</i> . American Edition. A. Cleveland Coxe, editor. Peabody, MA: Hendrickson Publishers, 2004 del original de 1885.
AT	Antiguo Testamento
BECNT	Baker Exegetical Commentary on the New Testament
BDAG	Frederick W. Danker. <i>A Greek-English Lexicon of the New Testament and Other Early Christian Literature</i> . 3. <sup>a</sup> ed. Chicago: University of Chicago Press, 2000.
BDB	F. Brown, S. Driver y C. Briggs. <i>The Brown-Driver-Briggs Hebrew and English Lexicon</i> . 1906. Peabody, MA: Hendrickson, 2018.
BTCP	Biblical Theology for Christian Proclamation
Calvino	Juan Calvino, <i>Institución de la religión cristiana</i> . Rijswijk, Países Bajos: FELIRE, 1999.
CSB	<i>Christian Standard Bible</i>
EDT	Walter A. Elwell, ed. <i>Evangelical Dictionary of Theology</i> . 2. <sup>a</sup> ed. Grand Rapids: Baker Academic, 2001.
JETS	<i>Journal of the Evangelical Theological Society</i> .
LEKGNT	Cleon L. Rogers Jr. y Cleon L. Rogers III. <i>The New Linguistic and Exegetical Key to the Greek New Testament</i> . Grand Rapids: Zondervan, 1998.
LNTS	Library of New Testament Studies
NICNT	New International Commentary on the New Testament
NIDNTTE	Moisés Silva. <i>New International Dictionary of New Testament Theology and Exegesis</i> . 5 vols. Ed. rev. Grand Rapids: Zondervan, 2014.
NIDOTTE	Willem A. VanGemeren, ed. <i>New International Dictionary of Old Testament Theology and Exegesis</i> . 5 vols. Grand Rapids: Zondervan, 2012.
NIGTC	New International Greek Testament Commentary
NSBT	New Studies in Biblical Theology
NT	Nuevo Testamento
NTC	New Testament Commentary
PNTC	Pillar New Testament Commentary

PTW	Preach the Word
REC	Reformed Expository Commentary
SBL	Studies in Biblical Literature
SSBT	Short Studies in Biblical Theology
<i>TDNT</i>	G. Kittel y G. Friedrich, eds. <i>Theological Dictionary of the New Testament</i> . Traducido por Geoffrey W. Bromiley. 10 vols. Grand Rapids: Eerdmans, 1964.
<i>TWOT</i>	R. Harris, G. Archer Jr., y B. Waltke, eds. <i>Theological Wordbook of the Old Testament</i> . 2 vols. Chicago: Moody, 1980.
WBC	Word Biblical Commentary.

PRIMERA PARTE

# Consideraciones fundamentales



## PREGUNTA 1

# ¿Qué es un pastor?

Como estudiante de tercer año, mi corazón ardía por apacentar el rebaño de Dios. Había sentido el llamamiento al ministerio cinco años antes y este llamado empezaba a confirmarse. En aquella época yo servía como parte del personal de la iglesia que discipulaba a jóvenes adultos y adolescentes. Al estar involucrado en la obra pastoral, mi llamamiento se hizo más claro. Aunque solo veía los bordes del ministerio pastoral, mi espíritu aprovechó la ocasión para pastorear a los miembros de nuestra iglesia y conducirlos a la salud espiritual.

Si se me obligara a responder a la pregunta “¿Qué es un pastor?”, haría referencia al típico cuidador de un rebaño de ovejas. Por supuesto, ambas profesiones derivan su título del latín *pastor, pastoris*, que significa pastor en todas sus modalidades.<sup>1</sup> Cuando se alude al oficio de liderazgo en la iglesia, usamos esta palabra de forma metafórica (no nos referimos al verdadero pastoreo de ovejas). A lo largo de los siglos, los gobiernos y los grupos religiosos han usado *pastor* en relación con alguien que gobierna, dirige o se preocupa de ellos. La Biblia también usa el término de manera alegórica. ¿Cómo responde a la pregunta “¿Qué es un *pastor*?”?

### *Pastor* como metáfora

La cultura del antiguo Oriente Próximo y las Sagradas Escrituras usan con regularidad el término *pastor* de manera metafórica.<sup>2</sup> Al considerarlo así, Timothy Laniak explica que arrastramos “una colección de asociaciones interrelacionadas desde el dominio fuente al dominio de destino como *posibilidades* para la comparación”.<sup>3</sup> En otras palabras, adoptamos el concepto original del pastoreo de las ovejas, reflexionamos sobre las diversas implicaciones involucradas en esa tarea y, *a continuación*, consideramos cómo se usa en modo metafórico en los diversos contextos bíblicos. A partir de este proceso

1. “Pastor”, según definiciona.com (definición y etimología). Sustantivo masculino y femenino. Este vocabulario se refiere a una persona que se encarga de resguardar, proteger, cuidar, guiar y dar el alimento al ganado, de manera especial al lanar, la oveja o el cordero. Eclesiástico y laico designado por la comunidad para su guía de tipo espiritual, aplicado en las religiones protestantes o a los evangélicos.
2. Ver Timothy Laniak, *Shepherds after My Own Heart: Pastoral Traditions and Leadership in the Bible*, NSBT 20, ed. D. A. Carson (Downers Grove, IL: IVP Academic, 2006), 31-74.
3. Laniak, *Shepherds*, 33 (cursivas originales).

empezamos a derivar y entender el concepto de lo que es *un pastor*. Responder a la pregunta: “¿Qué es un pastor?” mediante la mera afirmación: “un cuidador de las ovejas”, demuestra ser inadecuado hasta alcanzar su significado en la metáfora original tal cual se desarrolló en las Escrituras.

El término griego *poimén*, que significa “pastor”, se usa dieciocho veces en el NT, pero solo se traduce una vez en el sentido eclesial (Ef. 4:11).<sup>4</sup> Los usos restantes de *poimén* arrojan luz sobre los significados nominales y verbales, al referirse al oficio de pastor/anciano.<sup>5</sup> Moisés Silva explica que la literatura griega usó *poimén* de forma literal y figurada, incluso para el “pastor divino”. Metafóricamente, expresaba dirección y aprecio. Aunque con frecuencia describe la práctica real de ocuparse de las ovejas, el término bíblico también representa una destacada ilustración de Yahvé pastoreando a su pueblo Israel.<sup>6</sup> Del mismo modo, vemos que el NT retoma el simbolismo del pastoreo de Yahvé y lo aplica al Buen Pastor en Juan 10. Jesús contempló a las multitudes angustiadas y abatidas “como ovejas sin pastor” (Mt. 9:36). De forma similar a la imagen veterotestamentaria de Yahvé, los Evangelios dan cobertura a la obra de *pastoreo* de Jesús, quien buscó acercarse, proteger, proveer y guiar a las multitudes sin pastor.<sup>7</sup> Sin embargo, el Buen Pastor va más allá: da su vida por las ovejas (Jn. 10:11-18), como profetizó Zacarías (Zac. 13:7).<sup>8</sup> Desde el uso que el AT hace del *Pastor* en referencia a Yahvé, hasta el que el NT hace respecto a Jesús el Buen *Pastor*, empezamos a ver el trasfondo de la metáfora para el cargo neotestamentario de pastor.

## Los pastores como reflejos de un modelo

Descuidar el uso veterotestamentario de Yahvé como Pastor cuando pensamos en el cargo neotestamentario correspondiente de pastor/anciano/obispo resulta en un empobrecimiento del término. Cuando el patriarca Israel bendijo

- 
4. *NIDNTTE*, 4:84. Las siguientes versiones traducen ποιμήν (*poimén*) como pastor: RVR-60, NVI, NTV, NBLA y prácticamente todas las demás.
  5. Cuando uso *pastor* como cargo en la iglesia, lo hago comprendiendo su uso sinónimo de *anciano* y *obispo*, que se encuentran con mayor frecuencia en el NT y representan un oficio eclesial, siendo diácono el otro cargo. Siempre se alude a ambos en plural. Para el uso sinónimo de los términos respecto a un solo cargo en la iglesia, ver Benjamín L. Merkle, *The Elder and Overseer: One Office in the Early Church*, SBL 57, ed. Hemchand Gossai (Nueva York: Peter Lang, 2003); Benjamin L. Merkle, *Preguntas y respuestas sobre los ancianos y diáconos* (Grand Rapids: Portavoz, 2012); Phil A. Newton y Matt Schmucker, *Ancianos en la vida de la iglesia* (Grand Rapids: Portavoz, 2021). El uso de un artículo en Efesios 4:11 para pastores y maestros indica una traducción mejor como “pastor-maestro”. Ver Merkle, *Preguntas y respuestas sobre los ancianos y diáconos*, 54.
  6. *NIDNTTE*, 81-83; sobre todo “en Jeremías (19x), Ezequiel (17x), Génesis (13x) y Zacarías (9x)”. En el uso común del AT, los miembros de la familia eran principalmente cuidadores de ovejas. La Septuaginta usó el término ochenta veces.
  7. Laniak, *Shepherds*, 78-84 (ver Éx. 15:13; 33:15-16; Dt. 23:14; Sal. 78:19; 105:40-41).
  8. *NIDNTTE*, 4:85.



a los hijos de José, definió a Yahvé como “el Dios que ha sido mi pastor toda mi vida, hasta el día de hoy” (Gn. 48:15, NTV). Expresó el cuidado de Yahvé, su guía y su protección. De manera similar, el salmista describe el poder del Señor al liberar a Israel de Egipto: “Pero guio a su propio pueblo como a un rebaño de ovejas; los condujo a salvo a través del desierto” (Sal. 78:52, NTV). En Salmos 80:1 resuena la misma nota sobre el liderazgo: “Oh Pastor de Israel, escucha; tú que pastoreas como a ovejas a José”. No es de sorprender el gran consuelo de Salmos 100:3: “Pueblo suyo somos y ovejas de su prado”. El Señor guía, protege, consuela y provee para su rebaño (Sal. 23). Este liderazgo divino se producía de vez en cuando por medio de instrumentos humanos: “Condujiste a tu pueblo como ovejas por mano de Moisés y de Aarón” (Sal. 77:20), da pistas sobre el uso neotestamentario de *pastor*.

Las narrativas bíblicas utilizan el lenguaje del pastor para describir la forma en que David fue rey. En el antiguo Oriente Próximo, el lenguaje del pastoreo “suele relacionarse más a menudo con la institución de la monarquía (tanto divina como humana)”.<sup>9</sup> En primer lugar, se presenta a David como un pastor literal (1 S. 16:11; 17:28, 34). De manera relevante, cuando este hombre se unió a las tribus de Israel en Hebrón con ocasión de su ungiendo como rey, los líderes lo identificaron como pastor/rey: “Y el SEÑOR te dijo: “Tú pastorearás a Mi pueblo Israel, y serás príncipe sobre Israel” (2 S. 5:1-2, NBLA). Aquí, *pastoreará* “se originó con respecto a quienes contratan a pastores de rango intermedio”, escribe Laniak, y muestra la conexión del rey recién nombrado bajo la autoridad de Dios el Señor. “Israel recibió a su rey deseado, pero solo bajo la condición de que entendían cuál era su función [la de rey] como derivada y dependiente del gobierno de YHWH, el verdadero Dueño del rebaño”.<sup>10</sup> Como verdadero Pastor, el Señor le encomendó al rey de Israel las responsabilidades de un subpastor, a saber, el cuidado, la guía y la protección.

Cuatro de los profetas —Isaías, Jeremías, Ezequiel y Zacarías— hicieron extensivo el uso del lenguaje pastoral para (a) describir a Dios el Señor (Is. 40:11; Jer. 31:10; Ez. 34:11-15; Zac. 9:16); (b) reprender a los líderes civiles y religiosos infieles (Jer. 10:21; 23:1-2; Ez. 34:1-10; Zac. 10:2-3); (c) anticipar al Buen Pastor (Ez. 34:23-24; Zac. 13:7-9); y (d) asegurar que nombraría a fieles pastores para su pueblo (Jer. 3:15; 23:3-4). El futuro oficio pastoral permaneció claramente a la vista a lo largo del AT.

El énfasis sobre Dios el Señor, como Pastor, comunica su presencia, su cuidado, su provisión de alimento, su consuelo, su protección, su guía, su

9. Laniak, *Shepherds*, 94.

10. *Ibíd.*, 102.

liderazgo y su provisión. *Cualquier uso futuro de la metáfora del pastoreo para quienes sirven a su rebaño deben relacionar estas características con el ministerio pastoral.* Teniendo a la vista el cargo pastoral neotestamentario, Yahvé nombró “pastores de los que no solo se esperaba que atendieran al rebaño; estaban sirviendo a su Dueño”.<sup>11</sup> Por tanto, los pastores deben reflejar el modelo de Dios el Señor como Pastor sobre su rebaño.

### Los pastores como siervos prometidos

Israel se fue acostumbrando a reyes que *descuidaron* la defensa de los débiles, no juzgaron con imparcialidad, no dirigieron según los caminos del Señor ni controlaron sus deseos personales. Los líderes religiosos sacerdotales tampoco respetaron a quienes debían haber pastoreado hacia una dependencia fiel del Señor. Por consiguiente, Él actuó.

En primer lugar, proclamó que Él rescataría a su rebaño. Tomó la iniciativa para liberar a su pueblo de la esclavitud, lo que implicaba una paz salvífica futura en la presencia del Señor (Ez. 34:11-16). Esta promesa establece las bases para el uso que el NT hace de la Iglesia como rebaño de Dios (Jn. 10:1-30; He. 13:20-21).

En segundo lugar, Él prometió enviar a pastores fieles que cuidaran, protegieran, guiaran y proveyeran para su rebaño (Jer. 3:15). “Y pondré sobre ellas pastores que las apacienten” (Jer. 23:4). En este pasaje escatológico, Jeremías señala a Jesús, el Rey Mesías venidero, y tranquiliza respecto a que Dios “levantar[ía] a David renuevo justo, y [que reinaría] como Rey, el cual ser[ía] dichoso, y har[ía] juicio y justicia en la tierra” (Jer. 23:5). El rebaño que atenderían los futuros pastores pertenece al Mesías prometido. Los pastores que Él se compromete a enviar hallan su cumplimiento en el cargo pastoral de la iglesia (anciano/obispo). Los reyes y los sacerdotes no fueron capaces de pastorear al rebaño de Dios. Sin embargo, el nuevo pacto preveía una dimensión diferente de pastores que se preocuparían por la manada. Laniak observa: “Ilustra lo que llamaremos la ‘preferencia divina por la intermediación humana’. El nombramiento por parte de Dios implica un llamamiento, una mayordomía y una rendición de cuentas”.<sup>12</sup> Convoca a los pastores prometidos para que se ocupen de su rebaño con fidelidad.

La promesa divina de fieles cuidadores para el redil divino añade peso a los pastores que sirven en las congregaciones locales. Esta promesa divina llegó en relación con el Mesías davídico anunciado (Jer. 23:5-6). No es de sorprender que Pablo usara un lenguaje tan impresionante para recordarles

11. *Ibíd.*, 152.

12. *Ibíd.*, 21-22.

a los ancianos efesios que no desempeñaban una mera tarea, sino que estaban pastoreando al pueblo comprado al precio de la sangrienta muerte de Jesús: “Por tanto, mirad por vosotros, y por todo el rebaño en que el Espíritu Santo os ha puesto por obispos, para apacentar la iglesia del Señor, la cual él ganó por su propia sangre” (Hch. 20:28). Estos hombres, junto con innumerables pastores a lo largo de los siglos, respondieron a la promesa profética de pastorear a la iglesia de Dios comprada con sangre.

### Los pastores como instrumentos designados

“¿Qué le proporciona el Cristo exaltado a la Iglesia?”, pregunta Andrew Lincoln, en alusión a Efesios 4:11: “Provee personas, aquellos individuos que proclaman la palabra y dirigen”.<sup>13</sup> Los dones apostólicos y proféticos sirvieron en los primeros días de la Iglesia, pero no siguieron del mismo modo después de aquel período. Los apóstoles y los profetas establecieron el fundamento eclesial en cada era, sobre todo mediante la inspiración especial por medio de la cual nos transmitieron la Palabra de Dios.<sup>14</sup> Esta parece haber sido, sin lugar a duda, la postura de Pablo (Ef. 2:19-22; 3:1-10). Una vez realizaron su tarea de poner el fundamento del evangelio en la Iglesia, como indica Thomas Schreiner, “estos apóstoles autoritativos y profetas son superfluos”.<sup>15</sup> De igual manera, los evangelistas sirvieron para extender el evangelio allí donde no se había plantado iglesia. El don (o dones) restantes “pastores maestros (obispos)” continúa en el cargo pastoral de anciano/supervisor.<sup>16</sup> Pablo y Pedro van al meollo de la cuestión respecto a lo que significa pastorear el rebaño de Dios. Los ancianos deben demostrar una aptitud para enseñar con el fin de exhortar en la sana doctrina. Esto explica lo que significa ser “obispos (pastores maestros)” (Hch. 20:28; 1 P. 5:1-2; 1 Ti. 3:2; Tit. 1:9). “La charla funcional sobre la condición de anciano —declara Derek Tidball con acierto— se expresa en la metáfora del pastoreo”.<sup>17</sup> Los pastores enseñan al rebaño.

La frase “y dio dones a los hombres”, seguida de “él mismo constituyó a unos... pastores y maestros” señala el cargo pastoral como instrumento elegido por Dios para servir a la Iglesia a lo largo de los siglos (Ef. 4:8, 11). Pablo pone a los pastores en el contexto de los dones de Dios para hacerla madurar y cuidarla. Consideró la necesidad de líderes pastorales cuando lo vemos

13. Andrew T. Lincoln, *Ephesians*, WBC 42 (Dallas: Word, 1990), 249.

14. Louis Berkhof, *Systematic Theology* (Grand Rapids: Eerdmans, 1993) 585. Publicado en español por Libros Desafío con el título *Teología sistemática*, 1995.

15. Thomas R. Schreiner, *New Testament Theology: Magnifying God in Christ* (Grand Rapids: Baker, 2008), 723-24.

16. Merkle, *Preguntas y respuestas sobre los ancianos y diáconos*, 43-50.

17. Derek Tidball, *Ministry by the Book: New Testament Patterns for Pastoral Leadership* (Downers Grove, IL: IVP Academic, 2008), 189.

*nombrando* a los ancianos en las nuevas iglesias en su primer viaje misionero (Hch. 14:23). Volvió a confirmar la responsabilidad de los ancianos de pastorear a la iglesia efesia (Hch. 20:28). A continuación, dejó a Tito en Creta para que nombrara ancianos en las comunidades donde se había establecido iglesia (Tit. 1:5). Dado que el Señor de la Iglesia escogió a pastores que cuidaran del rebaño, Pablo insistió en la labor pastoral de las iglesias que plantó.

### Los pastores como subpastores del Pastor supremo

Antes de su ascensión, Jesús le pidió a Simón Pedro que cuidara a su rebaño (Jn. 21:15-17). Le preguntó tres veces si le amaba. Tras cada inquisitivo interrogante, el discípulo confirmó su amor por el Señor Jesucristo. Con cada afirmación, Jesús le instó a que apacentara la Iglesia: “Apacienta mis corderos... Pastorea mis ovejas... Apacienta mis ovejas”. El primer término, *apacentar* (*bósko*), era la actividad del cuidador de rebaños que alimentaba y se ocupaba de sus ovejas. De manera similar, *pastorear* (*poimaino*), significa atender o proporcionar cuidados al redil.<sup>18</sup> “Apacienta *mis* ovejas” (*bósko*) recalca la alimentación, el pastorado y la nutrición a los que Jesús pidió a Pedro que se comprometiera con regularidad en el seno de la Iglesia.

Unos treinta años más tarde, o más, como líder eclesial y apóstol veterano, Pedro escribió con humildad a los ancianos de las iglesias dispersadas (1 P. 5:1-5). Se autodefinió como “anciano también con ellos”, identificándose así con las responsabilidades del pastorado y del liderazgo de quienes se preocupaban por las iglesias en todo el Asia Menor antiguo (1 P. 1:1). Con esta identidad, también mira en *retrospectiva* como “testigo de los padecimientos de Cristo” y *hacia adelante* como “participante de la gloria que será revelada”. Al actuar así, ancló sus exhortaciones para el pastorado en la cruz, la resurrección, el reinado, el regreso y la esperanza de Cristo, siendo ejemplo de ello para estos obreros, mientras ellos sirven a la Iglesia. Les habló cara a cara como a otros pastores del rebaño comprado.

¿Cómo debían considerar estos ancianos sus responsabilidades? Tenían que pastorear al rebaño de manera activa. Pedro no tenía necesidad de enumerar cada detalle de esta tarea. Aquellos primeros ancianos entendieron que Jesús era su modelo a seguir: buscar a las ovejas descarriadas, mostrar compasión, enseñar las Escrituras, alimentar y proveer para los necesitados, sanar a las perniquebradas, alimentar con ternura a los corderos, llamar a las ovejas por su propio nombre y dar su vida por ellas. Yahvé le proporcionó a Israel el mismo tipo de protección, provisión, compasión, dirección y alimentación.

Al contrario que los pastores perversos de Israel, los ancianos debían

18. BDAG, βόσκω, 181; NIDNTTE, ποιμαίνω, 4:81-87. Cada verbo es un imperativo activo presente.

ejercer su supervisión “no por obligación ni por ambición de dinero, sino con afán de servir, como Dios quiere. No sean tiranos con los que están a su cuidado, sino sean ejemplos para el rebaño” (1 P. 5:2-3, NVI). Pedro describe a hombres ávidos para servir con humildad al rebaño de Dios, no tomándolo por *su propio rebaño* para hacer con ellos como les plazca, sino ejerciendo su vigilancia “como Dios quiere” (NVI). Tal como lo expresa Laniak, “la humildad es la marca distintiva de su servicio (1 P. 5:5-6)”.<sup>19</sup> Solo podían ser ejemplos (*tupoi*) si eran, a su vez, miembros del rebaño, y participaban por completo de la vida de la iglesia local. Laniak nos recuerda, con sabiduría, que “es un seguidor *antes* que líder. Es un líder *porque* es un seguidor”.<sup>20</sup> Estos ancianos solo se enfrentaron a la realidad de ser pastores después de haber procurado cuidar del rebaño según el ejemplo de Jesús. Ellos, y todos los fieles pastores con ellos, reconocen que los subpastores se unen al Pastor Supremo en el cuidado de su redil (1 Co. 3:5-9).

### En resumen

¿Qué es un *pastor*? Aquel que cuida del rebaño de Dios, ciertamente, pero la Biblia añade significado adicional a la metáfora por la forma de usar el término:

(1) Los pastores son aquellos que *reflejan* el modelo que el Señor Dios dio en su modo de pastorear a Israel, es decir, priorizando el vivir entre el rebaño, protegiéndolo espiritualmente, proveyendo un alimento rico de la Palabra de Dios y conduciéndolo hacia la santidad.

(2) Los pastores son aquellos que el Señor *prometió* a través de los profetas, que se levantarían para cuidar de su pueblo —la Iglesia— en contraste con los muchos falsos pastores de Israel.

(3) Los pastores son los *nombrados* por el Señor Jesús como instrumentos para servir a su iglesia, preparándola, edificándola, enseñando la sana doctrina, diciendo la verdad en amor y dirigiendo hacia la unidad y la madurez.

(4) Los pastores son los reconocidos como *subpastores* con la responsabilidad de desempeñar fielmente las labores del pastor, siendo conscientes de que rendirán cuenta al Pastor Supremo.

19. Laniak, *Shepherds*, 234.

20. *Ibíd.*, 22 (cursivas originales). Añade: “Los reyes de Israel tenían que entender que ser miembro del rebaño de Dios era más fundamental que ser un pastor nombrado sobre este” (114).

Preguntas para la reflexión
-----------------------------

1. De qué manera el ejemplo veterotestamentario del Señor como Pastor documenta y moldea nuestra forma de comprender la pregunta “¿Qué es un pastor?”?
2. ¿Cómo cree que la reprensión y el juicio dirigidos contra los pastores falsos e infieles de Israel (civiles y religiosos) afecta la forma de usted de pensar sobre el llamamiento de Dios a apacentar su rebaño?
3. ¿En qué sentido es el cargo de pastor (anciano) un instrumento escogido por Cristo para la Iglesia?
4. ¿Cómo transformó la experiencia de Pedro, en Juan 21:15-17, su visión futura del pastorado?
5. ¿De qué manera el verse *primero* como miembro de una iglesia afecta la forma en que un hombre debe ver su cargo de pastor?